

inicijative i isključivo slušati vas kao rukovoditelja, vaša će tvrtka u najboljem slučaju ostati osrednja, a ni to nije sigurno.

Organizacijska kultura

Neke stvari ovise i o djelatnosti ili sektoru u kojem radite te o organizacijskoj kulturi.

41 pogrešan stil upravljanja

U svojoj novoj knjizi (pod naslovom „It is grey and shits on your head“) Groothuis navodi 41 pogrešan način upravljanja s kojima se često susreće kao konzultant. „Rukovoditelji obično ne znaju i nemaju osjećaj za jačinu negativnog utjecaja koji imaju na svoje ljude“ – to je temeljno stajalište u njegovoj knjizi.

Piše, između ostalog, o diktatorima, dosadnjakovićima, psihopatima, nojevima i sumnjivim likovima. Mnogi će zaposlenik prepoznati direktora koji je uvijek u gužvi ili „gura glavu u pijesak“ kad treba riješiti problem, kao i nekoga tko je promaknut na radno mjesto rukovoditelja bez ikakvih liderskih sposobnosti. A većina zaposlenika poznaje i direktora-licemjera.

Jedan je od najgorih primjera, dakako, direktor koji se pojavljuje u kontekstu rasprave o spolnom uznemiravanju.

Cilj je knjige rukovoditeljima i zaposlenicima ponuditi zrcalo jer rukovoditelji često ne shvaćaju koje njihovo ponašanje ima po zaposlenike i tim. Knjiga sadrži brojne savjete i prijedloge za poboljšanja. No, nažalost, nije svaki rukovoditelj sposoban prepoznati svoje ponašanje i zatim priznati da ga mora promijeniti.

Diktator, psihopat ili „gonič robova“ (direktor koji sve probleme tovari na pleća zaposlenika) neće se samo tako promijeniti, a ako ste zaposlenik, trebate se držati što dalje od takvih. Najbolje što možete jest pronaći drugi posao ili živjeti u nadi da će rukovoditelj otići.

S drugim „pogrešnim stilovima“ imate više mogućnosti kao zaposlenik jer su to obično priljubljeni ljudi koji nisu otvoreni za kritike, prijedloge i promjene.

Primjerice, u računovodstvu, bankarstvu ili odvjetništvu organizacijska kultura se obično snažno nameće odozgo i postoji određeni moralni okvir. Kad ste novi u takvoj tvrtki i pitate zašto se nešto radi na određeni način, brzo stiže odgovor: „Mi to tako radimo“. Često ni sam direktor ne zna zašto. Zbog toga u takvim organizacijskim kulturama često nalazimo „uštogljenka“ i „paternalista“. U mlađim tvrtkama u kojima je hijerarhija blaža i neformalnija vidjet ćete više „pregovarača“ i „zaštitnika“.

Stres

U ovim turbulentnim vremenima nije lako biti dobar vođa. U situacijama kad sve ide glatko i budućnost je relativno predvidljiva svakako je lakše upravljati. No vremena su se promijenila i rukovoditelj koji se pokušava prilagoditi, posebice u stresnim situacijama, često se vraća na pogrešne stereotipe.

Budite dobar primjer

Što činiti kao rukovoditelj koji se želi prilagoditi ili poboljšati svoj način upravljanja? ►

ZAGRIZITE U SUPER TASTY MONTANA UŽITAK

Montana Plus d.o.o. sa sjedištem u Zagrebu trenutačno je jedini hrvatski proizvođač i distributer sendviča produljene svježine. Radi se o modernoj tvrtci, koja je pouzdana, tehnološki i tehnički opremljena koja je dio Atlantic Grupe, a proizvodima i uslugama udovoljava najzahtjevnijim potrošačima i tržištima.

Potvrdu kvalitete svojih proizvoda Montana je upotpunila brojnim međunarodnim certifikatima, poput međunarodne norme ISO 9001:2008 i ISO 14001:2004, postavši prvom europskom proizvodnjom sendviča po navedenim normama. Istodobno je u proizvodnju i distribuciju Montana sendviča uveden i međunarodni sustav kontrole kritičnih točaka - HACCP.

Montana sendvičima je produžena svježina pakiranjem u posebnoj kontroliranoj atmosferi bez konzervansa i sendviči su rađeni ručno, skoro kao kod kuće. Ono što sendviču pruža apsolutnu prednost pred svim drugim namirnicama svakako je činjenica da ga možete jesti svugdje i u svakoj prilici.

Osim toga, energetska vrijednost Montana sendviča u pravilu ne prerasta uobičajenu kalorijsku vrijednost bilo kojeg drugog obroka, a potrošači mogu birati i između više vrsta kruha. Sendviči su pripremljeni od najkvalitetnijih namirnica poznatih hrvatskih proizvođača i u higijenski i industrijski savršenim uvjetima.

Montanini sendviči u trinaest okusa poput slastnog Pršuta, lagane Tune, pikantnog Kulena i ukusne Šunke odličan su obrok na putovanju i u svakodnevnoj žurbi.

