



analiziranjem i razvijanjem planova.

Sposobnost da učinkovito odgovorimo i upravljamo posljedicama događaja na vrijeme ključna je kako bismo osigurali održivost organizacije u današnjem ubrzanim poslovnom okruženju. Zbog pojave novih prijetnji kao što su post-istina, alternativne činjenice, lažne vijesti, računalna sigurnost, terorizam, bioterorizam i zbog povećane izloženosti organizacija tradicionalnim prijetnjama kao što su prijevare, kvarovi na sustavima, požari, eksplozije, izljevanja, prirodne katastrofe itd., „integrirani“ je pristup prikupljanju i analizi informacija ključan. „Integrirani“ pristup koji sam predstavio u članku „FutureProofing – the Process of Active Analysis“, izvorno objavljenom 2001. i prepravljenom 2015. godine, temelji se na dostojanstvenom slabljenju i brzoj obnovi. „Dostojanstveno slabljenje“ odnosi se na sposobnost organizacije da identificira događaj, klasificira njegovu razinu ozbiljnosti, utvrdi posljedice, ustanovi minimalnu stabilnu funkcionalnost, spusti se na najizdržljivije dostupne postavke i počne ulagati trud u brzu i pravovremenu obnovu usluga.

„Aktivna analiza“ temelji se na 17 elemenata analize koji se mogu raspodijeliti na tri razine: stratešku, izvedbenu i taktičku. Svaka razina analize postaje potpora idućoj razini, bilo da se spuštamo (sa strateške na taktičku) ili podižemo (s taktičke na stratešku).

Tradicionalne uloge planera, upravitelja rizikom, stručnjaka za oporavljanje od katastrofe itd. postaju zastarjele. Te uloge morajući u korak s vremenima kako bi zadržale vrijednost. Međutim, taj razvoj ne mora biti bolan; širenje tradicionalnih uloga u spojen, koordiniran tim koji je usredotočen na dijeljenje informacija, zajedničku analizu i integrirano planiranje za potporu strateškim ciljevima i svrhama organizacije može se postići.

Zaključne misli

Kako izgleda budućnost? Kineska poslovica kaže da „svaka kriza u sebi nosi sjeme nove prilike“. Svaka kriza sastoji se od dva elementa – opasnosti i prilike. Bez obzira koliko su okolnosti teške i koliko je opasna situacija... u srcu svake krize leži sjajna prilika. Velika sreća čeka onoga tko zna tajnu pronalaska prilike u svakoj krizi.

Prijevod by Sinonim prijevodi

Ostavljamo vas s malo humora i nekoliko primjera poluistina, alternativnih činjenica, post-istina i jednostavno lažnih informacija. U satiričnom pregledu vijesti Onion Review imamo:

Onion Review – 161 epizoda

Sažetak ključnih događaja tjedna koji donosi *The Onion*, da i nepismeni građani budu u tijeku.

Rand Paul pravi se da spava kako bi ga tata iznio iz auta

Obamu upravo love u pozadini za vrijeme saslušanja tajne službe, američki dužnosnici uvjeravaju hongkonške aktiviste da je njihov prosvjed samo jedno od mnogih pitanja o kojima Bijela kuća šuti, a starac u hostelu spremam je za tulumarenje.

Ekstremisti tvrtke Sears avionom se zabilježili u Willis Tower

Najsiromašniji građani države zahvalni su što nisu dio napačenog srednjeg sloja, ljudi se sa smiješkom fotografiraju na mjestu gdje je ubijen John Lennon, a vrhunac dana pacijenta s Alzheimero...

S internetskih stranica Good Morning America:

Kellyanne Conway navela „masakr u gradu Bowling Green“ koji se nikad nije dogodio kako bi opravdala Trumpovu zabranu ulaska u SAD

LISSETTE RODRIGUEZ, Good Morning America

Kellyanne Conway, savjetnica predsjednika Trumpa, pokušala je razjasniti izjavu koju je dala tijekom intervjuja u četvrtak na MSNBC-u objavom na Twitteru u kojoj tvrdi da je željela reći „teroristi u gradu Bowling Green“, a ne „masakr u gradu Bowling Green“.

U razgovoru s voditeljem MSNBC-a, Chrisom Matthewsom, Conway je spomenula „masakr u gradu Bowling Green“ tijekom rasprave o zabrani Obamine vlade koja je privremeno stupila na snagu 2011. godine, a slična je izvršnom nalogu koji je Trump nedavno potpisao i time privremeno zaustavio imigraciju iz sedam država s većinom građana muslimanske vjerosjopovnosti.

„Kladim se da je ljudima potpuno nova vijest da je predsjednik Obama na šest mjeseci zabranio program za iračke izbjeglice nakon što su dvojica Iračana došla u ovu državu, postali radicalni i isplanirali masakr u gradu Bowling Green“, Conway je rekla Matthewsu.

Matthews nije tražio da Conway ispriča više o takozvanom masakru, ali njegovim gledateljima ništa nije promaklo.

Nakon intervjuja u udarnom terminu, korisnici Twittera obasipali su ih komentarima ismijavajući Conway i očito izmišljeni „masakr“.

Događaj pod nazivom „Masakr u gradu Bowling Green“ nikad nije zabilježen.

Neki društveni mediji našalili su se kako je Conway zbunila poznata ukleta kuća u gradu Bowling Green u saveznoj državi Kentucky koja se zove „The Massacre Haunted House“.

Jedina veza koju Bowling Green ima s ičim vezanim uz terorističke napade ili izbjeglice jest izvještaj medijske kuće ABC News iz 2013. godine o dvojici iračkih izbjeglica koji su planirali napasti Amerikance, a kasnije su na sudu priznali napad na američke vojниke u Iraku. Živjeli su u gradu Bowling Green u saveznoj državi Kentucky.

Savezni dužnosnici obavijestili su ABC News da Ministarstvo vanjskih poslova šest mjeseci u 2011. godini nije procesuiralo iračke izbjeglice kao rezultat slučaja Bowling Green.

Od Kellyane Conway, prema navodima s internetskih stranica Good Morning America:

Kellyanne Conway, savjetnica predsjednika Trumpa tvrdi da se zabunila spomenuvši „masakr u gradu Bowling Green“ kako bi opravdala predsjednikov izvršni nalog o imigraciji. Međutim, „masakr“ se nikad nije dogodio. Druga tvrdnja savjetnice Conway o šestomjesečnoj zabrani programa za iračke izbjeglice koju je provedla Obamina vlada također je netočna.

Naš je svijet pun posljedica; posljedica za nas i druge ljudi te ostale subjekte oko nas. Svoje odluke moramo donositi znajući da su dostupne informacije provjerene i potvrđene. Moramo shvatiti da nijedna odluka nije savršena jer ne možemo znati sve. To je naročito istinito u svijetu sa sve većim količinama poluistina, post-istina, alternativnih činjenica i lažnih vijesti. Trebamo se usredotočiti na to kako smanjiti učinak loših informacija na svoje nesavršene odluke. Ako promjenimo naše misaone procese iz jurnjave za simptomima i zanemarivanja posljedica u prepoznavanje ograničenja odlučivanja u ne-sigurnim uvjetima, možda ćemo uvidjeti da odluke koje donosimo imaju više pozitivnih nego negativnih rizika.

Kako bi Paul Harvey rekao: „Dobar dan, Amerikanci, ja sam Paul Harvey. Znate koje vijesti donosimo – za trenutak ćete čuti ostatak priče. A sad znate – ostatak priče. Paul Harvey... Ugodan dan!“